



Encadenamientos Productivos
y Circuitos Cortos
para la Agricultura Familiar



FTG/RF-1329-RG

Gira de intercambio: El papel del sector público
en los Encadenamientos Productivos

**“Venta de carne fresca de cerdo por
CALUPROCERD al Ministerio del
Interior”
(Uruguay)**

Montevideo, 15 y 16 de agosto de 2017



Financiado
por:





Contenido



1. Presentación de la experiencia
2. Dinámica de trabajo de la organización coordinadora
3. Vinculaciones
4. Hitos de la experiencia: logros
5. Dificultades de la experiencia y desafíos a futuro



AUPC-CALUPROCED



. **Asociación Uruguaya de Productores de Cerdos** : entidad gremial surgida en 2004, tras varios intentos de agrupamientos de productores que tienen como hito importante el primer encuentro nacional de productores de cerdos en la facultad de agronomía en 1998.

. **CALUPROCED** : cooperativa creada por la **AUPC** en 2006 ante la posibilidad de la reapertura de una planta frigorífica para faena de cerdos, ante el fracaso de esta iniciativa, la cooperativa queda inactiva.

En 2012 tras un fuerte proceso de deterioro de la organización gremial y la casi desaparición de la misma y la cada vez más difícil situación de la producción nacional ante el constante crecimiento de las importaciones de carne de cerdo de diferentes países surge la necesidad de reactivar el gremio.

Se definen estrategias para crear un **MARCO FAVORABLE PARA LA PRODUCCIÓN PORCINA**, y la defensa de la calidad de vida del productor de cerdos y su familia.

Se plantean 5 puntos a desarrollar :. **ORGANIZACIÓN DE LOS PRODUCTORES**

. **ALIMENTACIÓN**

. **GENÉTICA**

. **SANIDAD**

. **COMERCIALIZACIÓN**





2. Dinámica de trabajo de la organización coordinadora



- Se identifica al estado como potencial cliente y se comienzan contactos con diferentes instituciones
- Al mismo tiempo se comienzan reuniones con productores en diferentes zonas del país tratando de generar grupos locales.
- Se reactiva **CALUPROCERD** como brazo comercial de la organización
- De un padrón inicial de 600 productores de la **AUPC**, logran conformar 7 grupos zonales con la participación de 65 productores de Salto-Paysandu, Flores y 5 grupos de Montevideo y Canelones.
- Se logra un convenio con el Ministerio del Interior para abastecer en principio con 17 ton de medias reses de cerdo a los centros penitenciarios del área metropolitana
- Los productores envían los cerdos a una planta de faena ubicada en Canelones, contratada a faena y la cooperativa realiza la distribución con personal propio y un camión habilitado contratado.
- En la actualidad se abastece con 38 ton de carne a todos los centros penitenciarios del país, escuela de policía, guardia republicana y dirección de bomberos dependientes del Ministerio del Interior. Fuera del área metropolitana, (Montevideo, Canelones y San José), se entrega carne congelada y envasada en cajas. Este proceso se realiza también contratando el servicio a faena.



- Actualmente participan de **CALUPROCERD** 236 productores, organizados en 16 grupos de 14 departamentos.
- La cooperativa tiene un consejo directivo integrado por 5 titulares y 5 suplentes, y la asamblea general como organo maximo. Se a instrumentado un plenario de delegados mensual donde participan integrantes de todos los grupos, donde se marcan las lineas de trabajo a desrrollar por la directiva, siendo la forma de participacion mas efectiva que se a encontrado.
- Se han realizado y estan previstas actividades de capacitacion en manejo y sanidad en los predios, gestion cooperativa y logistica; brindados por los tecnicos de la organizaci3n y a traves de inefob e **INACOP**.
- El financiamiento de la organizaci3n se a realizado para el caso de la asistencia tecnica y proyectos de investigacion mediante proyectos presentados a la **DGDR** (direccion de desarrollo rural del Ministerio de Ganaderia Agricultura y Pesca). La actividad comercial y productiva de la coop, se a financiado por los propios productores y un **FONDO DE RESERVA** constituido con un porcentaje de las ventas de carne de cerdo.
- La organizaci3n se a vinculado de diferentes formas con instituciones publicas y privadas con las que a desarrollado diferentes proyectos de investigacion como la mencionada **DGDR, INIA , Facultad de Agronomia, Facultad de Veterinaria, Facultad de Ciencias, INAC, MGAP , INTENDECIA S DEPARTAMENTALES, PODER LEGISLATIVO NACIONAL, etc, .**



4. Hitos de la experiencia: logros



- Consolidar la organización con la formación de grupos de productores en la mayor parte de territorio nacional
- La consolidación de un plenario de delegados mensual con alta presencia de delegados de grupos
- Permitir a los productores planificar su producción en base a un negocio preestablecido.
- Dar la posibilidad a productores fundamentalmente de bajos ingresos de obtener recursos a través de un trabajo digno.
- Demostrar que los productores organizados son capaces de gestionar un emprendimiento de estas características con sus complejidades, cumpliendo con los compromisos asumidos en un convenio.
- Generar un fondo de reserva que permite brindar apoyo financiero a los grupos de productores a través de fondos rotatorios propios.
- Recuperar la confianza de los productores sobre la producción porcina, posibilitando el planteamiento de nuevos desafíos y emprendimientos, como una planta de raciones y una carnicería para comercializar productos fuera de las instituciones públicas.



DIFICULTADES Y DESAFIOS



- . muchas las dificultades -> aprendizaje y fortalecimiento organizativo
- . trabas burocráticas para poder comercializar con el Estado; luego demora de los diferentes órganos de contralor para liberar dinero

. dispocisión de las empresas a las que se debía (faena, fletes , etc) pero fundamentalmente

gracias a los productores.

- . principales desafíos: lograr sensibilizar y comprometer a los diferentes actores que puedan tener incidencia para lograr nuevos mercados.
- . instrumentar la ley de compras publicas que prioriza la producción familiar.
- . formar mas productores en la gestión para que se apropien de la cooperativa



Muchas gracias

Álvaro Cavallero
Secretario CALUPROCERD
secretario@aupcerdo.com

