



Encadenamientos Productivos y Circuitos Cortos para la Agricultura Familiar

FTG/RF-1329-RG

Gira de intercambio: El papel del sector público en los Encadenamientos Productivos

“Reflexiones sobre los casos presentados y planteo de desafíos para el fortalecimiento de los productores familiares”.

Ing. Alejandro Pizzolon

Montevideo, 15 y 16 de agosto de 2017



Financiado
por:





“Reflexiones sobre los casos presentados y planteo de desafíos para el fortalecimiento de los productores familiares”.

Marco general:

- Procesos globales de concentración de oferta y demanda a nivel minorista
- Muchos productos cada vez más “standarizados”, al igual que la tendencia de los clientes
- Canales tradicionales con muy altos costos de transacción
- También la búsqueda de diferenciación de productos y servicios, y segmentación de los mercados objetivos
- Ambiente más propicio al apoyo de la PF



“Reflexiones sobre los casos presentados y planteo de desafíos para el fortalecimiento de los productores familiares”.

Vías de inicio de los procesos:

Desde la OFERTA: somos productores de algo y queremos mejorar la comercialización

Desde la DEMANDA: aparece una oportunidad de mercado y por ella comenzamos a armar un Plan de Negocio colectivo

Ambos son soportes fundamentales, y deben ocurrir en forma lo más simultánea posible



“Reflexiones sobre los casos presentados y planteo de desafíos para el fortalecimiento de los productores familiares”.

Aspectos necesarios para que sean más viables y sustentables los procesos:

- De las organizaciones de productores
- Definiciones desde la demanda
- Aspectos del marco general, apoyos requeridos y formalización



“Reflexiones sobre los casos presentados y planteo de desafíos para el fortalecimiento de los productores familiares”.

Por el lado las organizaciones de productores:

- Grupos ya existentes surgidos a partir de una necesidad común
- Objetivos claros y compartidos
- Convencidos que JUNTOS es el camino
- Integrantes comprometidos y con participación “activa”
- Reglas de juego claras, expresadas en un reglamento de funcionamiento
- Liderazgos “positivos”



“Reflexiones sobre los casos presentados y planteo de desafíos para el fortalecimiento de los productores familiares”.

- Acuerdos de trabajo a mediano y largo plazo, respetando los tiempos de los productores
- Roles asignados a cada integrante en función de sus capacidades
- Muy clara información sobre los dineros gastados y generados
- Análisis FODA orientado a que esté claro que podemos y que no podemos
- Apoyos de equipos profesionales
- Productos y/o procesos, y servicios innovadores



“Reflexiones sobre los casos presentados y planteo de desafíos para el fortalecimiento de los productores familiares”.

Definiciones desde la Demanda

- Estudios de Mercado con clara identificación de la demanda “potencial”
- Diseño de Producto – Empaque – Exhibición - Necesidades logísticas, aplicando elementos de marketing
- Planificación productiva – servicios requeridos, expresados en un adecuado “plan de negocios”



“Reflexiones sobre los casos presentados y planteo de desafíos para el fortalecimiento de los productores familiares”.

3) Aspectos del marco general, apoyos requeridos y formalización

- Canales con restricciones de acceso a otro tipo de empresas
- Acompañamiento en la gestión comercial y administrativa
- Equipos técnicos con alta especialización en aspectos sociales-productivos-comerciales- administrativos- negociación y planificación
- Apoyos de financiamiento de la actividad grupal en sus inicios
- Según el canal comercial, “formalización” mínima requerida



“Reflexiones sobre los casos presentados y planteo de desafíos para el fortalecimiento de los productores familiares”.

Desafíos de la política pública

- Es posible prever cuando un grupo será lo suficientemente capaz de seguir su camino sin acompañamiento? O es necesario tener Paciencia en los tiempos de los procesos asociativos de la P.F.
- Alinear los Proyectos con las necesidades de los grupos: los beneficiarios deben participar en todas las etapas del diseño de los proyectos?



“Reflexiones sobre los casos presentados y planteo de desafíos para el fortalecimiento de los productores familiares”.

- Diseñar herramientas de apoyo de fácil y justo acceso: deben ser más focalizados y distintos según las características socioeconómicas de los beneficiarios?
- Existen los recursos técnicos idóneos? O es necesario diseñar mecanismos de formación de equipos técnicos con enfoque “social”, para luego facilitar su vínculo con la P.F.
- Apoyos técnicos “eternos” o procesos de apoyo “a término” (sin fecha fija) con transferencia de habilidades a los beneficiarios?



Muchas gracias

Ing. Agr. Alejandro Pizzolon
apizzolon@gmail.com